



## Internacionalización, Universidad y Territorio: *Estrategias y Desafíos*



### Taller de Capacitación

Docente responsable: Dra. Romina Loray

Docente a cargo: Dra. Fernanda Di Meglio

### Fundamentación

Las profundas transformaciones del escenario internacional en las últimas décadas han traído como uno de sus efectos más notables la ampliación del número y tipo de actores internacionales y el incremento de su participación e influencia en los asuntos mundiales. Entre ellos se encuentran los actores subnacionales, definición que abarca tanto a los municipios como así también a otras instituciones, de significativo peso cultural y académico-científico, como es el caso de las universidades nacionales de gestión pública. La participación de estos actores en el escenario internacional es un fenómeno producto, en algunos casos, de la redefinición de sus roles tradicionales, y en otros, de la profundización de procesos ya en marcha, que los ha impulsado a implementar políticas destinadas a crear y/o fortalecer su vinculación internacional. Desde esta perspectiva, la propuesta busca reflexionar sobre el rol que ocupan estos actores en el espacio local e internacional y repensar la posición estratégica que la universidad posee como articulador de los procesos locales y nacionales y los internacionales considerando el elevado impacto que provocan en el desarrollo de la región en que se localizan, y su incidencia en la proyección internacional. En este sentido, "internacionalizar la universidad" conlleva un doble propósito: internacionalizarla hacia afuera y, a su vez, articularla con su misión institucional que contiene una fuerte impronta de inserción en la comunidad local. Desde este aspecto, se considera relevante revisar los vínculos que la universidad establece con los principales actores del territorio (municipios, organizaciones gremiales de la universidad, consulados, etc.) y repensar nuevas estrategias de articulación a favor de un proceso de internacionalización más amplio y "territorializado", en el cual la universidad puede constituirse en una pieza clave de este proceso.

### Objetivos

- Brindar herramientas teórico-prácticas para fortalecer la internacionalización de la universidad desde una perspectiva territorial.
- Incorporar nuevas estrategias para su abordaje.
- Generar cursos de acción en articulación con actores territoriales vinculados a la temática.

# Contenidos

---

## Eje 1: Introducción y Presentación del Curso (Presencial)

Objetivos, Contenidos y Metodología de Trabajo

## Eje 2: Universidad, Territorio y Desarrollo (Virtual)

En este eje se analizará como inciden las dimensiones local-global en el desarrollo de los territorios, la importancia de la articulación entre los actores territoriales frente a este escenario y el rol que ocupa la universidad como articuladora de los procesos locales, nacionales e internacionales. Destacando las tensiones que emergen en su orientación, la importancia de la internacionalización en forma interactiva y la proyección integral de la universidad, desde una perspectiva territorial y contextual.

## Eje 3: Estrategias de Internacionalización y Actores Territoriales (Virtual)

Entendiendo la internacionalización como un proceso transversal y no excluyente de su dimensión territorial y nacional, en este eje se expondrán un conjunto de estrategias de internacionalización desarrolladas por las universidades argentinas, que desde esta perspectiva, buscan promover la participación de los principales actores territoriales vinculados a la temática (municipios, consulados y organizaciones público-privadas) y fortalecer la realización de actividades y/o proyectos de cooperación entre ellos.

- Proyectos de cooperación internacional, redes de cooperación, redes de universidades y municipios (AUGM, Mercociudades);
- Ferias internacionales; pasantías internacionales; relevamiento de egresados en el mundo; mesas de diálogo local;
- Actividades de cooperación con los consulados y asociaciones vinculadas: bienvenida a estudiantes internacionales, participación en ferias de las colectividades, entre otras.

-Dentro de la dinámica de la clase virtual se entregará la consigna para la elaboración de una propuesta de internacionalización grupal que incluya alguna de las estrategias trabajadas en clase o proponga alguna alternativa de abordaje futuro. Para ello, el taller prevé la realización de instancias de discusión y/o consulta mediante la plataforma virtual de la UNICEN como así también la provisión del material metodológico pertinente para su desarrollo. Se prevé la disposición de quince (15) días para la realización y presentación de las propuestas.

## Eje 4: Puesta en común de las propuestas y cierre del taller (Presencial)

En esta instancia se realizará la presentación de las propuestas y las dinámicas de trabajo adquiridas por cada grupo en relación a la consigna indicada.

## Metodología

---

El Taller posee una modalidad semi-presencial que consta de cuatro clases (dos presenciales y dos virtuales). Una clase presencial introductoria en donde se expondrán los objetivos, contenidos y metodología de trabajo, una clase virtual teórica vinculada a abordar la internacionalización de la universidad desde una perspectiva territorial y una clase práctica que incorpora diferentes estrategias de internacionalización, sobre todo aquellas que buscan articular esfuerzos con los actores territoriales vinculados a la temática. Por último, se finalizará con la elaboración de una propuesta de trabajo que incorpore los conceptos trabajados en cada clase y funcione como disparador para desarrollar nuevas líneas de trabajo dentro de las distintas unidades académicas en articulación con los actores territoriales. Para aprobar satisfactoriamente el Taller se requiere al menos un 50% de participación en las diferentes actividades programadas.

## Destinatarios:

---

El curso está destinado a referentes de las áreas de Relaciones Internacionales de las Unidades Académicas de la UNICEN, de municipios de la región, de asociaciones gremiales de la universidad, de consulados y de otras organizaciones públicas y/o privadas vinculadas a la temática.

## Cronograma de trabajo

---

### Miércoles 31/10

Clase presencial.

10:00 a 13:00 hs. Sala ADUNCE (2º piso Rectorado, Pinto 399, Tandil).

### Miércoles 07/11

Clase virtual.

### Miércoles 14/11

Clase virtual y consignas para la propuesta final.

### Miércoles 28/11

Entrega virtual de la propuesta.

### Miércoles 5/12

Clase presencial.

10:00 a 13:00 hs. Sala ADUNCE (2º piso Rectorado, Pinto 399, Tandil).

## Bibliografía

- Araya J. y Herrero M. (2015) Cap. 2 "Los municipios y la federalización de la política exterior argentina 2003-2014." Procesos y actores en la gestión de la política internacional subnacional. Tandil, CEIPIL.
- Bervejillo, F (2000) "Territorios en la globalización, cambio global y estrategias de desarrollo territorial", ILPES.
- Boisier, S. (2001) El desarrollo en su lugar. Cap. 2: Desarrollo local: ¿de qué estamos hablando? Instituto de Geografía, Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago de Chile, Serie GEOLIBROS.
- Boisier, S. (2005) ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización? Revista Cepal, Santiago de Chile, N° 86, p. 47-62.
- Calvento, M. (2014) "La inserción Internacional de los actores subnacionales: análisis de un proceso contemporáneo". Interações (Campo Grande), vol.15 no.2, p.301-313.
- Calvento M. y Di Meglio F. (2014) "Nociones sobre el Desarrollo Local y la Gestión Internacional".
- Araya, José María J. (Comp.) Políticas Públicas de Desarrollo Local. La Gestión Internacional de los Municipios Intermedios. Municipio de Azul. ISBN 978-950-43-2840-7. p. 9-34. 1ra ed. - Tandil: CEIPIL-UNCPBA.
- Coraggio, J. L. (2002) "Universidad y desarrollo local". Trabajo presentado en el Seminario Internacional La educación superior y las nuevas tendencias, CONESUP, UNESCO, CIESPAL. Quito, Ecuador, 23-24 de Julio de 2002.
- Costamagna, P. (2011) "Hacia la construcción de una agenda estratégica de internacionalización de los territorios" Documento de Trabajo. Banco Interamericano de Trabajo (BID).
- Delgado, D. y Casalis, A. (2013) "Modelo de desarrollo y universidad en Argentina. Análisis crítico y contribución de la extensión universitaria al desarrollo local y regional", Revista+E N° 3, p. 24-31.
- Di Meglio, F. (2015) "La vinculación entre la universidad y el gobierno local en la gestión internacional subnacional", en Calvento, M. (comp.) Procesos y actores en la gestión de la política internacional subnacional. Tandil, CEIPIL.
- Di Meglio F. (2015) "La vinculación universidad-municipio en las estrategias de gestión nacional e internacional del desarrollo local". II Jornada de Ciencia Política y Relaciones Internacionales "Construyendo la Política de la Teoría a la Práctica", Área Relaciones internacionales. Universidad San Pablo Tucumán, 15 y 16 de Octubre de 2015.
- Di Meglio F. (2015) "Estrategias de articulación universidad y gobierno local en la gestión internacional". Reflexiones a partir de un estudio de caso" en XII Congreso Nacional de Ciencia Política, "La Política en Balance: Debates y Desafíos Regionales", organizado por la Sociedad Argentina de Análisis Político (SAAP) y la Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, 12 al 15 de Agosto de 2015.
- Di Meglio Fernanda, Harispe Andrés y Araya J. María (2012) "La universidad como actor del desarrollo económico y social." IV Congreso Anual "El desafío del desarrollo para la Argentina en un contexto mundial incierto" 15, 16 y 17 de agosto 2012. Facultad de Ciencias Económicas de la UBA.
- Harispe, A. y Araya, J. (2014) "Nuevos actores subnacionales en el sistema internacional: municipios y universidades". VII Congreso de Relaciones Internacionales del IRI, el I Congreso del CoFEI y el II Congreso de la FLAEI -26, 27 y 28 de noviembre 2014.
- Larrea, M. y Astur, A. (2011). "Políticas de internacionalización de la educación superior y cooperación internacional universitaria". Documento de la Secretaría de Políticas Universitarias SPU-ME.
- López, M., Sarthou, N., Di Meglio, F y Araya, J. (2014) "La extensión universitaria en un contexto de internacionalización de la universidad latinoamericana". III Jornadas de Extensión del MERCOSUR Universidade de Passo Fundo y Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires 10 y 11 de Abril, Tandil, Argentina.

## Bibliografía

---

- Messing, C. (2007) "La sinergia Universidad-Municipio en cuestiones internacionales", Seminario "Internacionalización Universitaria y Su Vinculación con la Cooperación Internacional. La transferencia en la Sociedad a partir del Rol Social de las Universidades.
- Nicolao J. (2015) Cap. V. "Representaciones extranjeras, desarrollo local y gestión internacional subnacional. El rol de los consulados y las organizaciones de migrantes", Procesos y actores en la gestión de la política internacional subnacional. Tandil, CEIPIL.
- Ponce, E. (2005) "Municipio y desarrollo local en la oferta de cooperación internacional: posibilidades y limitaciones" Trabajo presentado en Foro Desarrollo Local, Universidad Autónoma Metropolitana, México.
- Rofman, A. (comp). (2005) "Universidad y Desarrollo Local: Aprendizajes y desafíos". Universidad Nacional de General Sarmiento.
- Sebastian J. (2004) Cooperación e internacionalización de las universidades. Editorial Biblos, Buenos Aires.

**SRI**  
SECRETARÍA DE  
RELACIONES  
INSTITUCIONALES

**DRI**  
DIRECCIÓN DE RELACIONES  
INTERNACIONALES