

# PROGRAMA DE CAPACITACIÓN EN VINCULACIÓN Y GESTIÓN TECNOLÓGICA

## OBJETIVOS

El Programa se propone brindar al participante una visión estratégica y global de los desafíos que suponen una adecuada gestión de la vinculación tecnológica en el ámbito de una Universidad u Organismo Público de Investigación, dotándolo de herramientas que le permitan: a) Desarrollar competencias y habilidades para potenciar la creación de vínculos reales entre los intereses y objetivos empresariales y las capacidades y dinámicas del sector científico-tecnológico; b) Gestionar la puesta en valor y transferencia de conocimientos y actividades de I+D+i que se desarrollan en el mundo académico.

Asimismo se espera que el programa contribuya a generar marcos de cooperación y vinculación intra e interinstitucional en la problemática de la vinculación tecnológica y favorezca la integración y el mejoramiento de las áreas que desarrollan actividades de transferencia al medio social y productivo dentro de la UNICEN.

## DESTINATARIOS

El Programa está dirigido a funcionarios, investigadores, tecnólogos y personal administrativo de la UNICEN, vinculados con áreas de gestión de la I+D+i, la dirección de centros de investigación y la provisión de servicios de asistencia técnica y consultoría y áreas de vinculación tecnológica.

## DURACIÓN

Se trata de un Programa de Formación Presencial de 6 módulos de 4 horas cada uno.

## CRONOGRAMA PROPUESTO

MÓDULO	RESPONSABLE	FECHA	HORARIO
MÓDULO 1: INTRODUCCIÓN A LA VINCULACIÓN Y LA GESTIÓN TECNOLÓGICA	Mariela Carattoli	4/10	De 10 a 12:00 y de 13 a 15 hs.
MÓDULO 2: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE I+D+i	Alejandro Bricker	18/10	De 10 a 12:00 y de 13 a 15 hs.
MÓDULO 3: SISTEMAS DE PROTECCIÓN DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL (PI) Y MECANISMOS DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA (TrT)	Mariela Carattoli	1/11	De 10 a 12:00 y de 13 a 15 hs.
MÓDULO 4: BUENAS PRÁCTICAS EN LA GESTIÓN DE VINCULACION Y TrT	Paula Prados	15/11	De 14 a 16 y de 16:30 a 18:30 hs.
MÓDULO 5: BUENAS PRACTICAS DE GESTION DE INTANGIBLES: VALORIZACION Y NEGOCIACIÓN DE CONTRATOS	Paula Prados	16/11	De 10 a 12:00 y de 13 a 15 hs.
MODULO 6: EXPERIENCIAS EXITOSAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA	A definir	29/11	De 10 a 14 hs.

# CONTENIDOS

1

## **INTRODUCCIÓN A LA VINCULACIÓN Y LA GESTIÓN TECNOLÓGICA**

Docente: Mariela Carattoli

Fecha: 4/10/2018

Duración: 4 hs. (de 10 a 14 hs)

Conceptos Básicos de Economía de la Innovación, Sistemas de Innovación y Gestión tecnológica. El rol del gestor tecnológico dentro del Sistema de Ciencia y Tecnología. El Sistema de Ciencia y Tecnología en nuestro país. Buenas Prácticas en la definición de una estructura de gestión de la TrT y la PI.

2

## **FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE I+D+i**

Docente: Alejandro Bricker

Fecha: 18/10/2018

Duración: 4 hs. (de 10 a 12 y de 13 a 15 hs.)

Objetivo(s) del proyecto. Stakeholders. Ciclo de vida del proyecto. Formulación: Responsable(s), funciones, equipo de trabajo, planificación temporal de actividades, costes, recursos, etc. Gestión de riesgos. Presupuesto y recursos. Control de la documentación. Seguimiento. Control de cambios. Explotación de resultados. Evaluación: técnica, económica, financiera e institucional.

3

## **SISTEMAS DE PROTECCIÓN DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL (PI) Y MECANISMOS DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA (TrT)**

Docente: Mariela Carattoli

Fecha: 1/11/2018

Duración: 4 hs. (de 10 a 12 y de 13 a 15 hs.)

Conceptos relacionados con la TrT y la PI. Sistemas de protección de la PI y uso del conocimiento. Principales mecanismos de protección de la PI. Otras formas de protección de la PI. Mecanismos de TrT. Principales mecanismos, o estructuras e instrumentos asociados a la TrT. Nuevos mecanismos de gestión de la tecnología.

4

## **BUENAS PRÁCTICAS EN LA GESTIÓN DE VINCULACION Y TrT**

Docente: Paula Prados

Fecha: 15/11/2018

Duración: 4 hs. (de 14 a 16 y de 16:30 a 18:30 hs)

Criterios para encuadrar la gestión de I+D: investigación, asistencia técnica, consultoría, servicios a terceros, acuerdos de Co-Desarrollo. Criterios para buenas prácticas en gestión de incentivos a investigadores –evaluación científica y participación en actividades de TrT-. Investigación por contrato e investigación colaborativa: articulación y coordinación de la gestión de la protección y el proceso de innovación. Buenas prácticas en la vinculación con el sector industrial y los investigadores: procesos y acciones de articulación. Buenas prácticas para fortalecer la gestión de vinculación y transferencia en la universidad. Casos de gestión de vinculación, TrT e innovación.

# 5

## **BUENAS PRACTICAS DE GESTION DE INTANGIBLES: VALORIZACION Y NEGOCIACIÓN DE CONTRATOS**

Docente: Paula Prados

Fecha: 16/11/2018

Duración: 4 hs. (de 10 a 12 y 13 a 15hs.)

Tipología de bienes intangibles (saber artesanal-territorial, tecnología, know how, patentes). Diferencia entre precio y valor. Criterios y enfoques para valorizar intangibles. Ciclo de negociaciones de transferencia tecnológica: procesos e instrumentos legales centrales en cada etapa, pre – durante y post negociación de un contrato de transferencia tecnológica. El rol de los Acuerdos de confidencialidad, Acuerdos de transferencia de Material, los Términos de Negociación – Contrato. Variantes de contratos de transferencia tecnológica. Criterios para una política de protección en la universidad pública: equilibrio entre apropiación privada e impacto social- clientes- territorios-mercados y maduración de la tecnología. Estudio de casos.

# 6

## **EXPERIENCIAS EXITOSAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA**

Fecha: 29/11/2018 de 10 a 14 hs.

Videoconferencia a cargo de especialistas con amplia experiencia en vinculación y gestión tecnológica en el contexto del sistema científico tecnológico nacional que compartan su experiencia y los desafíos enfrentados. Se priorizarán en este módulo experiencias de Vinculación Tecnológica relacionadas a las áreas de Energía, Medioambiente, Salud y Producción Animal, Software y Servicios Informáticos, Física de Materiales (asociado a la industria metalmecánica).

### **ALEJANDRO BRICKER**

Lic. en Administración (UNICEN), Ms. en Ingeniería de la Innovación (Università di Bologna), MBA (UNICEN), Doctorado en Administración (UNICEN, en curso). Docente e Investigador de la Facultad de Cs. Económicas (UNICEN). Director académico de la Diplomatura en Gestión de Negocios Tecnológicos (UNICEN). Integrante del Programa de asistencia técnica Gestión de la innovación y el aprendizaje (GUIA) (UNICEN). Consultor, formador y tutor de emprendedores.

### **MARIELA CARATTOLI**

Lic. en Administración (UNICEN), Ms. en Economía y Desarrollo Industrial (UNGS), MBA (UNICEN), Doctorado en Administración (UNICEN, en curso). Docente de grado y posgrado. Co-directora de Proyecto de Investigación (CEA, UNICEN), Investigador Colaborador del Centro de Investigaciones para la Transformación (CENIT, 2013-15). Integrante de Programas de Asistencia Técnica a Pymes y Emprendedores. Autor en revistas científicas indexadas en temas de Vinculación Universidad-Industria.

### **FERNANDO PEIRANO**

Lic. en Economía (UBA, magna cum lauden). Posgrado en Economía de la Innovación (Univ. Complutense de Madrid) y Desarrollo de América Latina (CEPAL). Investigador. Integrante Comisión Académica Maestría de CTS. Coordinador área Economía de la Innovación (UNQ). Docente de grado y posgrado (UBA, UNQ, UNGS). Consultor (CEPAL, OCDE, BID, OEI, Gobiernos Latinoamericanos, etc.). Presidente de AEDA. Ex Subsecretario de Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (MINCYT).

### **PAULA PRADOS**

Lic. en Economía (UBA), especializada en Gestión de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (UNGS). Coordinó el Programa de Fortalecimiento de Oficinas de Vinculación y Transferencia Tecnológica del MINCYT. Amplia experiencia en gestión y valuación de Proyectos Tecnológicos. Consultora especializada en negocios de alta tecnología y política de transferencia tecnológica e innovación. Actualmente Gerente de INIS Biotech, Oficina de Transferencia de Tecnología de la Fundación del Instituto Leloir.